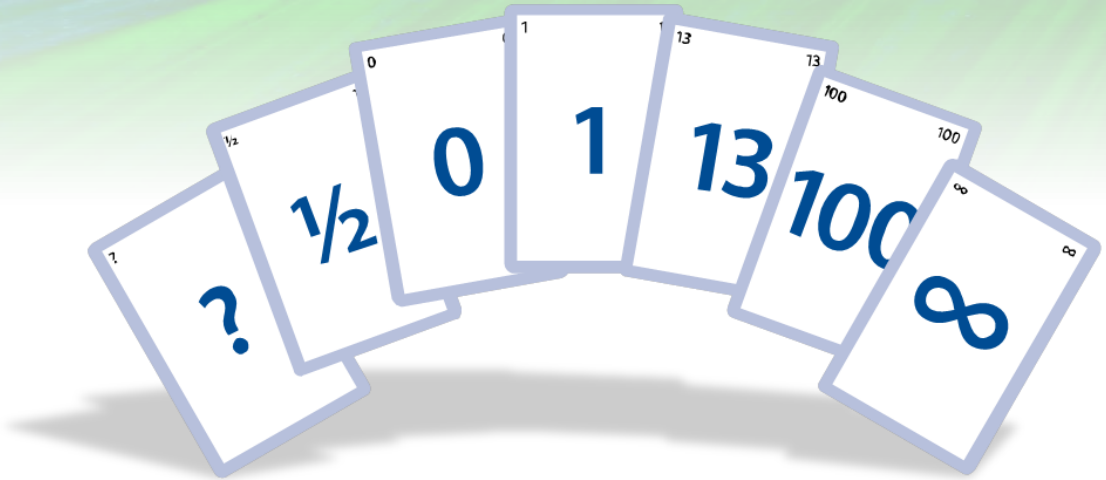
Agile Estimation

Mit Agilem Schätzen
in die Zukunft blicken.

XP Days Germany 2014
16. Oktober 2014, Hamburg



Benjamin Seidler
andrena OBJECTS

Experts in agile software engineering

andrena OBJECTS

Experts in agile software engineering

Mit **Agilem Schätzen**

in die **Zukunft** blicken

[Bildwuelle: https://www.flickr.com/photos/wecand/3461082282/]

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F... ...erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F... ...erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

Scrum

*„Ein Product Backlog-Eintrag enthält als Attribute eine Beschreibung, die Reihenfolge, die **Schätzung** und den Wert.“* (Scrum Guide)

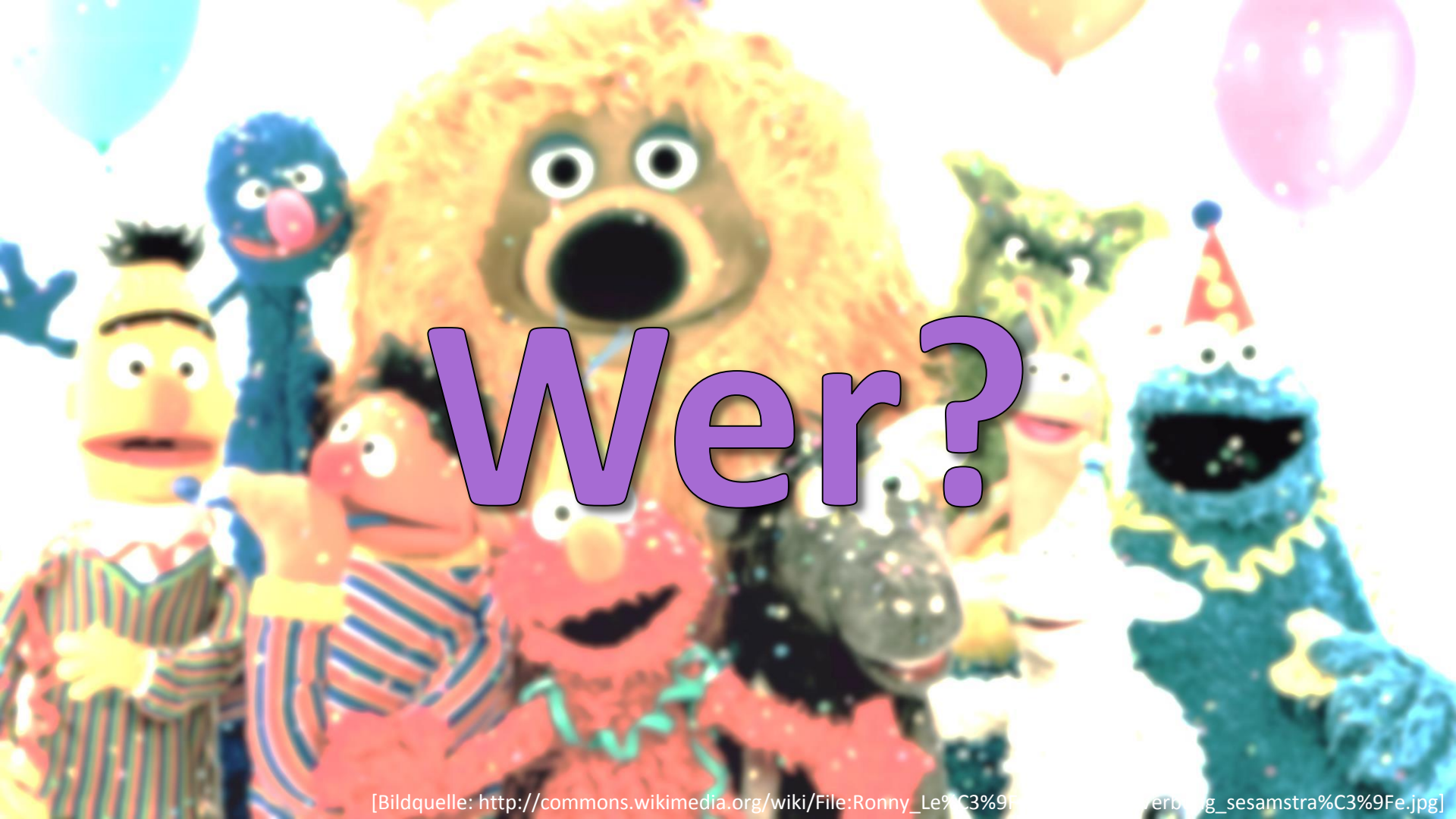
[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:ST_vs_Gloucester_-_Match_-_23.JPG?uselang=de]

Anforderungs-
Eisberg

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/natalielucier/3620202477]

CHANGED
PRIORITIES
AHEAD

[Bildquelle: http://www.experto.de/ideen-vermarkten-1280px-960px.jpg]
Gemeinsames **Verständnis**



[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F...erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

Das **Team**

[Bildquelle: http://ib.huluim.com/show_key_art/6?size=1600x600&region=US]

*„Das **Entwicklungsteam** ist für alle **Schätzungen verantwortlich**. […]*

Die endgültige Schätzung erfolgt immer von denen, die auch die Arbeit erledigen werden.“ (Scrum Guide)

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F ... erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/tambako/3617697924]

Komplexität

vs.

Aufwand

[Bildquellen: https://www.flickr.com/photos/digitalmums/6310508350, https://www.flickr.com/photos/mayeve/2312167749]

Größe

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/krawcowicz/4153762400]

Maßeinheit?
[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/shehan365/5564954228]

andrena
OBJECTS

Beispiel

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, http://www.desktopwallpapers4.me/tv-shows/westeros-map-game-of-thrones-19691/]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/seiffert/2851060614]

T-Shirt Größen

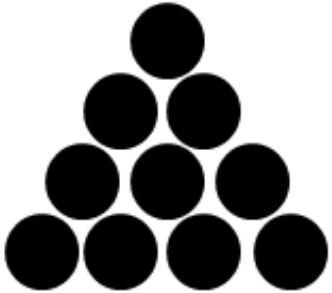
[Bildquelle: http://www.sport-greifenberg.de/blog/wp-content/blog-emo-erima-teamsport-t-shirt1.jpg]

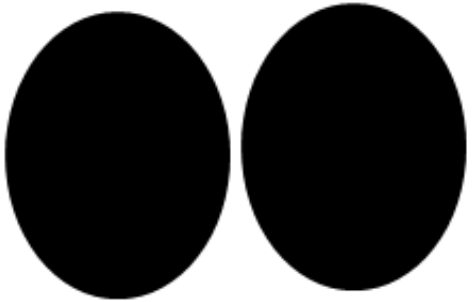
Tiere

[Bildquelle: http://www.sport-greifenberg.de/blog/wp-content/blog-erima-teamsport-t-shirt1.jpg]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/foto_db/13986359532]

Steine Schätzen



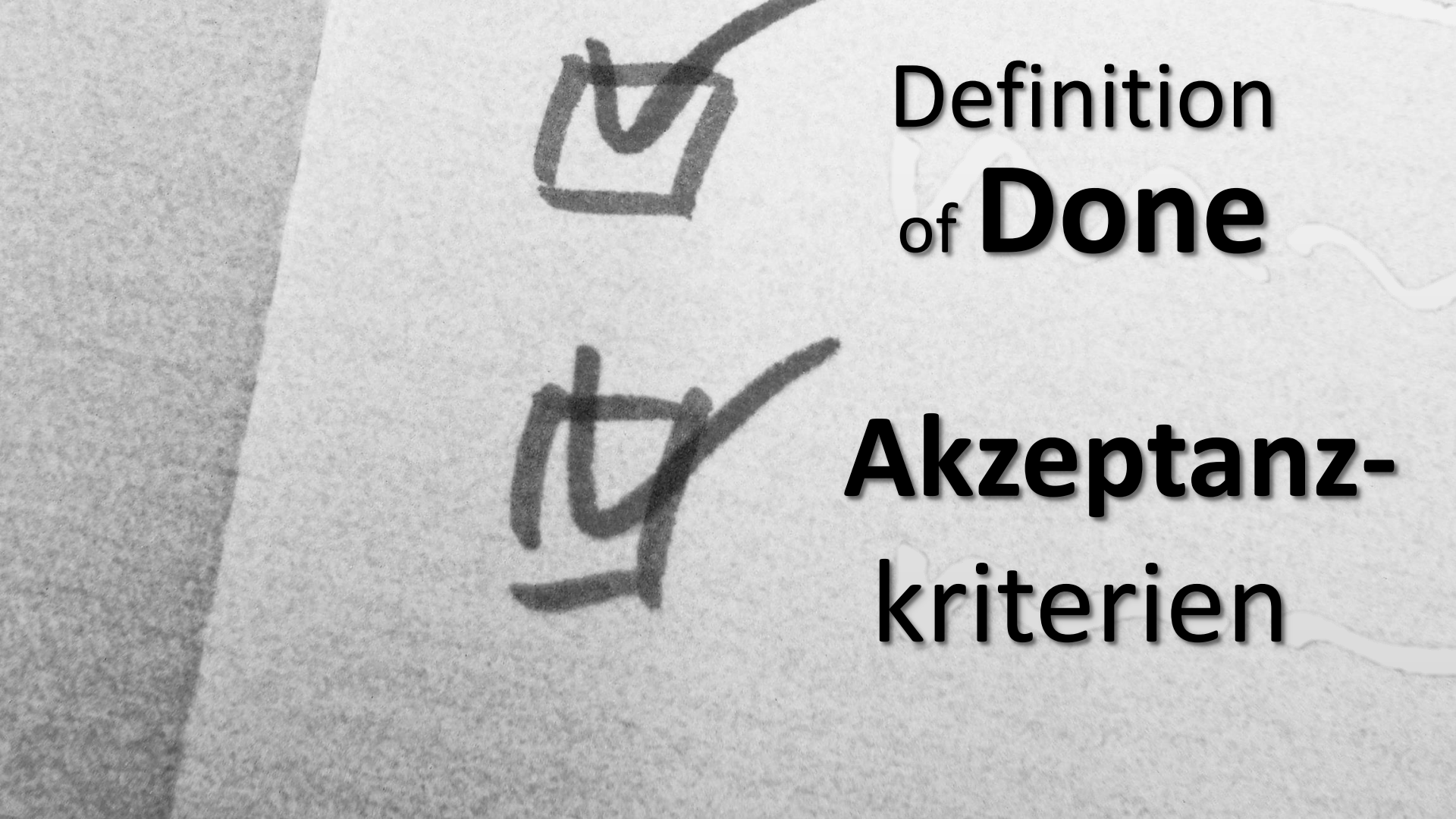


Größe:	**2**	**5**	**13**
Summe:	**20**	**15**	**26**

[Beispiel von scrumorakel.de]

Beispiel

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, scrumorakel.de/blog/index.php?/archives/48-Estimating-relative-sizes-e.g.-story-points.html]


Definition
of **Done**
Akzeptanz-
kriterien

[Bildquelle: http://www.experto.de/ideen-vermarkten-1280px-960px.jpg]
Gemeinsames **Verständnis**

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F... ...erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

andrena
OBJECTS

länder schätzen

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, www.flickr.com/photos/alpima/6810218660]

relatives Schätzen

Einfacher

Schneller

Konstanter

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Balance_scale_IMGP9755.jpg]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/53887959@N07/4985430014/]

Referenz notwendig

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/53887959@N07/4985430014/]

2

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/tambako/3617697924]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/tambako/3617697924]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/16209788@N00/385492746]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/tambako/3617697924]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/tambako/3617697924]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/dskley/13128471793]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, http://commons.wikimedia.org/wiki/File:HumpbackWhaleBreaching.jpg]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/dskley/13128471793]

Skalen

Natürliche: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, …

2er-Potenzen: 1, 2, 4, 8, 16, 32, 64, …

Fibonacci: 1, 2, 3, 5, 8, 13, 21, 34, 55, …

Poker-Werte: 1, 2, 3, 5, 8, 13, 20, 40, 100

Schätzverfahren

§

[Bildquellen: https://www.flickr.com/photos/dskley/11148795446, http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Balance_scale_IMGP9755.jpg]

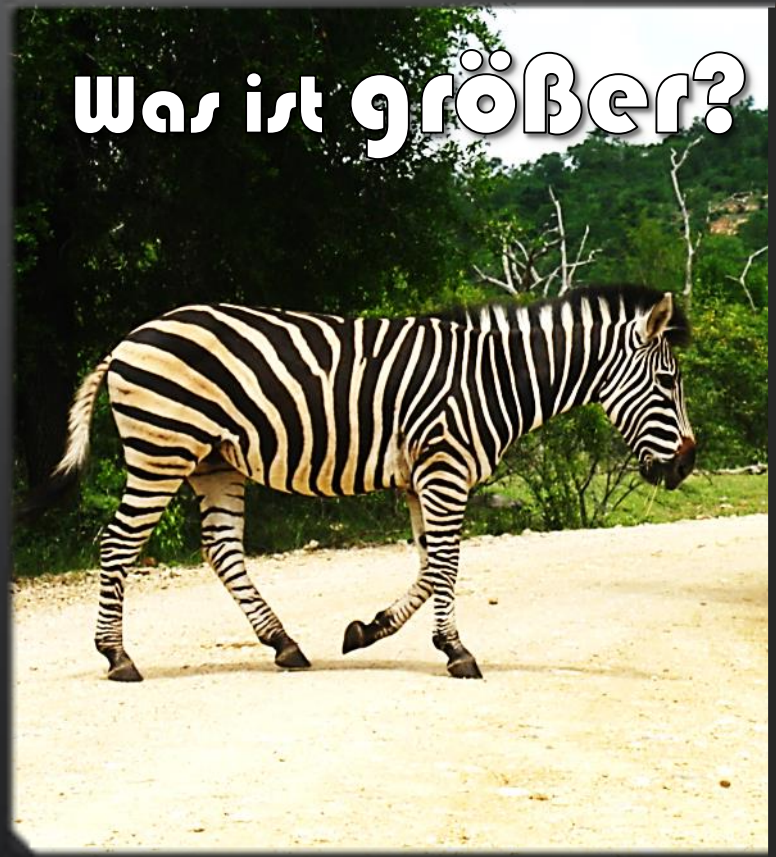
relativer **Vergleich**

[Bildquelle:] http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Balance_scale_IMGP9755.jpg]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607,]

andrena OBJECTS



Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/16209788@N00/385492746]

Estimation **Game**

Keine **Kommunikation**!

Reihum entweder:

1. neue Anforderung nehmen, vorstellen, **auslegen**
2. bereits liegende Anforderung **umlegen**

Häufig **umgelegte** Anforderungen **rausnehmen**

[Bildquelle: http://en.wikipedia.org/wiki/Natural_satellite]

Magic Estimation

Poker-Karten auslegen

Anforderungen → Team

Keine **Kommunikation!**

Alle **schätzen** & platzieren

Alle **überprüfen** & verschieben

springende & zu große **rausnehmen**

[Bildquelle: http://hdw.eweb4.com/out/937636.html]

andrena
OBJECTS

Magic Estimation

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/hoyvinmayvin/5172081523/]

Magic Estimation Game

+ Schnell viele Anforderungen

+ Alle involiviert

+ relativ, nicht-linear, abstrakt

- Beeinflussung

- Zunächst keine Diskussion

[Bildquelle: http://hdw.eweb4.com/out/937636.html]

[Bildquelle: http://en.wikipedia.org/wiki/Natural_satellite]

Magic Estimation **Game**

Kurz **Nachfragen** erlauben

3 x Springen

Stehend

Überspringen

Grobabschätzung!

Release-Planung

[Bildquelle: http://hdw.eweb4.com/out/937636.html]

[Bildquelle: http://en.wikipedia.org/wiki/Natural_satellite]

Ouija-Board

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/dragonoak/5599312905]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/dskley/6198781352]

Planning **Poker**

Jeder erhält **Pokerkarten**

Diskussion der Anforderung

Jeder legt verdeckt seine **Schätzung**

Gleichzeitig **aufdecken**

Diskussion der Unterschiede

Erneutes **Schätzen**

andrena OBJECTS

Planning Poker

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/maor-x/2972218890]

andrena
OBJECTS

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/maor-x/2972218890]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/claudiogennari/3341583025]

Übung

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607, https://www.flickr.com/photos/7830239@N06/477774394]

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/dskley/6198781352]

Planning Poker **Bewertung**

+ Immer noch schnell
+ Fokus auf Wichtiges/Unterschiede
+ Jede Stimme wird gehört
+ (Zunächst) keine Beeinflussung

- Länger (als Estimation Game)
- Diskussion
- Poker-Karten notwendig
- Name(?)

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/dskley/6198781352]

Planning Poker **Tipps**

Anfangs ohne **Umsetzungsdetails**

Anfangs **keine Beeinflussung**

Hoch „gegen“ **Tief**

Diskussion **timeboxen**

Max. drei **Durchgänge**

„**Konsens**-Regeln“

„**Strittige**“ User Stories

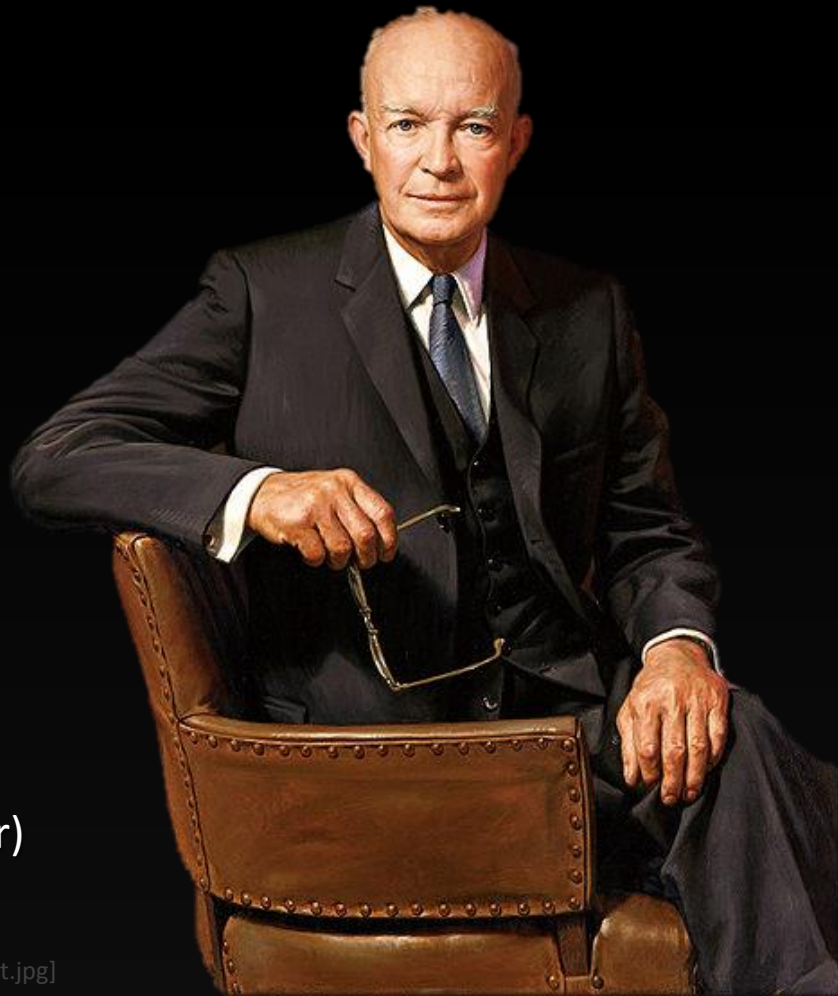
Zur **Sprint**-Vorbereitung

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F... ...erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

Planung

“Plans are nothing;
planning is everything.”

(Dwight D. Eisenhower)



[Bildquelle: http://en.wikipedia.org/wiki/File:Dwight_D._Eisenhower,_official_Presidential_portrait.jpg]

Releaseplanung

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/rocketmail93/5385249578]

Geschätztes Product Backlog

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/natalielucier/3620202477]

Velocity

[Bildquelle: http://www.flickr.com/photos/thatguyfromcchs08/2300190277/]

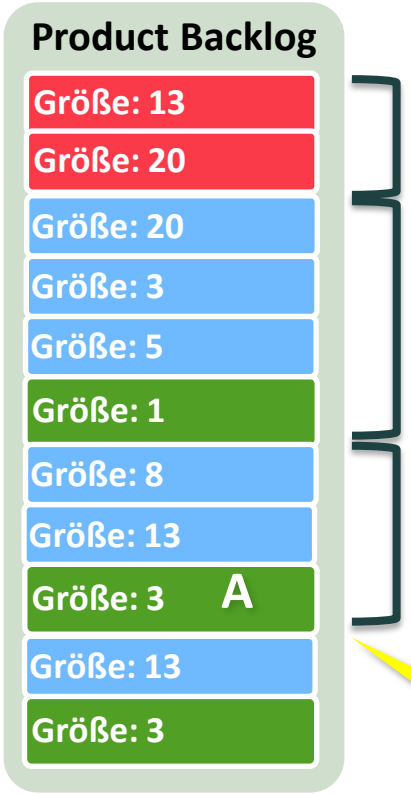
Releaseplanung

Date
Target
Planning

Feature
Target
Planning

[Bildquelle: http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/thumb/9/96/Softdart_Detail.jpg/1024px-Softdart_Detail.jpg

Feature Target Planning



6 Wochen

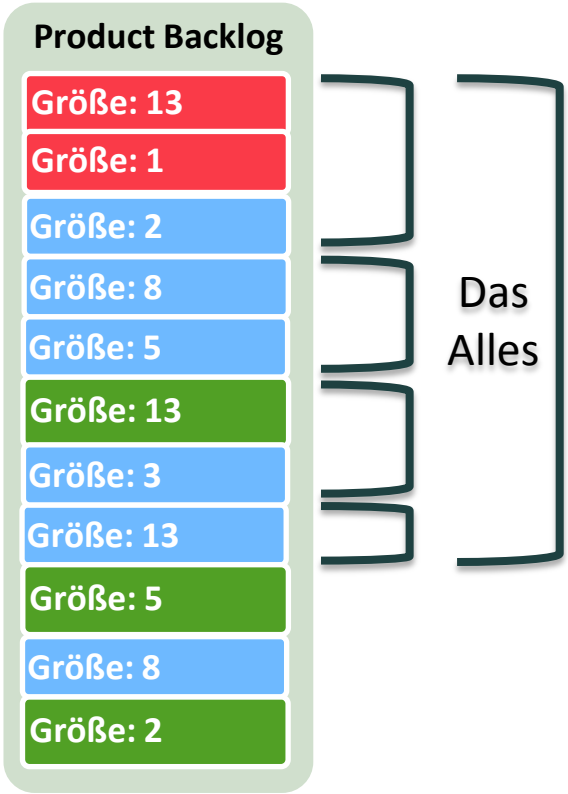
Wann wird Feature A wahrscheinlich geliefert?

- Mittlere Team Velocity = 32
- Sprint Länge= 2 Wochen

Beispiel

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607,]

Date Target Planning



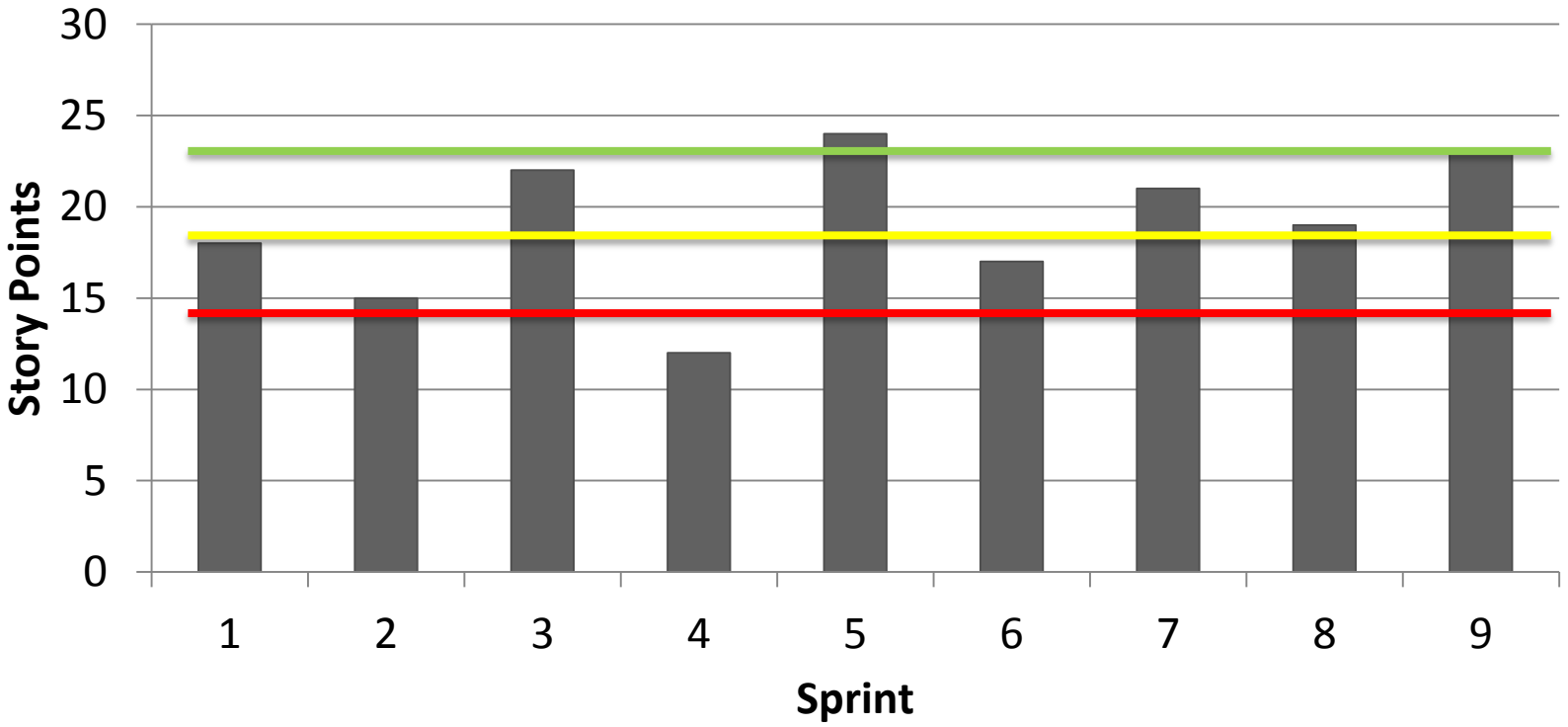
Was wird in 8 Wochen alles geliefert?

- Mittlere Team Velocity = 16
- Sprint Länge= 2 Wochen

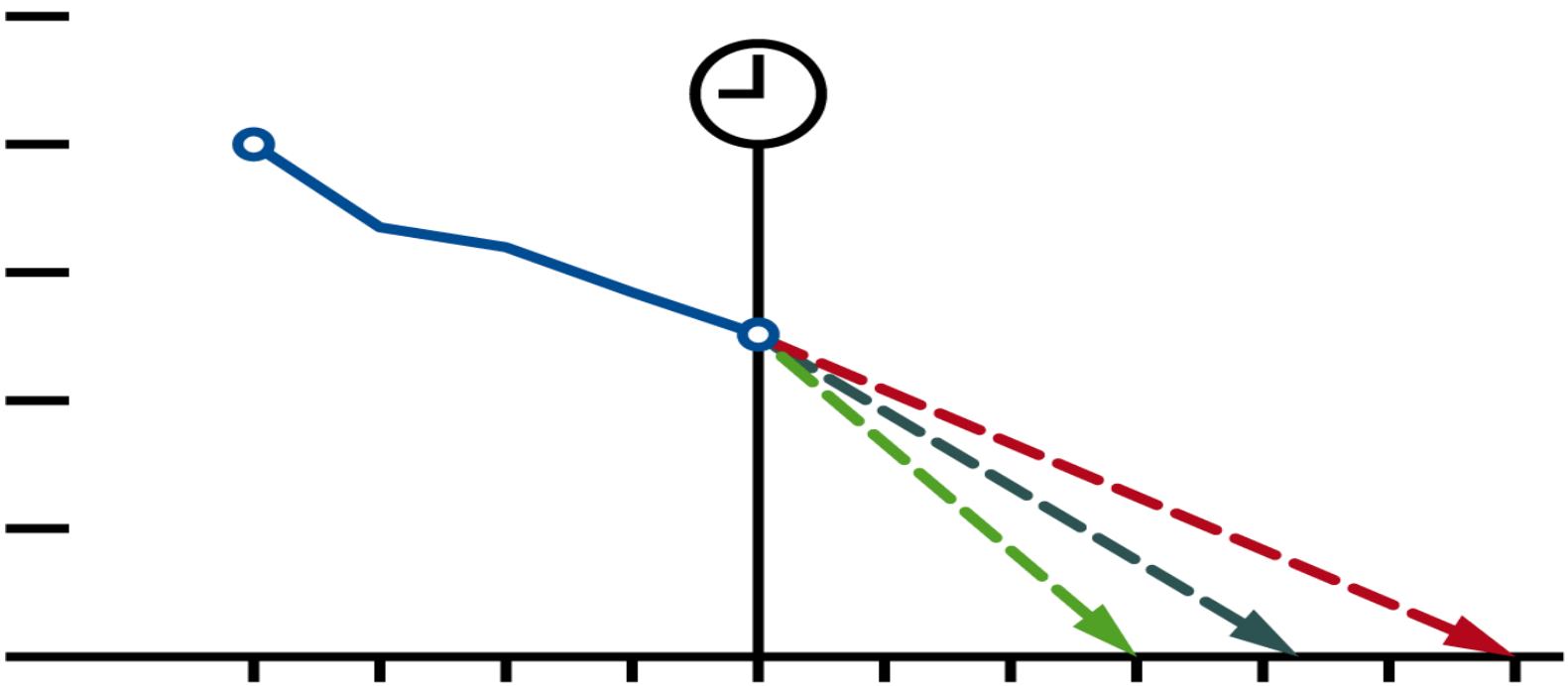
Beispiel

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607,]

Planen mit **Velocity**



Release Burndown



Blick in die Zukunft

[Bildwuelle: https://www.flickr.com/photos/wecand/3461082282/]

[Bildquelle: http://www.experto.de/ideen-vermarkten-1280px-960px.jpg]
Gemeinsames **Verständnis**

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9F... ...erb...g_sesamstra%C3%9Fe.jpg]

Rollierende Planung

Refinement

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/120980167@N08/14364052072]

Sprint-
Vorbereitung

Iterative Detailierung

Aktueller Sprint

- UserStory
- UserStory
- UserStory
- UserStory
- UserStory
- UserStory
- UserStory
- UserStory
- UserStory

Beispiel

[Bildquellen: www.flickr.com/photos/dekuwa/5786206607,]

Releaseplanung

[Bildquelle: https://www.flickr.com/photos/rocketmail93/5385249578]

[Bildquelle: http://commons.wikimedia.org/wiki/File:Ronny_Le%C3%9Fmann_NDR_Werbung_sesamstr%C3%

Mit Agilem Schätzen
in die Zukunft blicken
[Bildwuelle: https://www.flickr.com/photos/wecand/3461082202/]

[Bildquelle: http://pixabay.com/de/jahrestag-sch%C3%B6ne-sch%C3%B6nheit-2436/]

Danke

Fragen?
andrena
OBJECTS

andrena
OBJECTS

Experts in agile software engineering

andrena objects

Karlsruhe Frankfurt
München Stuttgart

Tel. +49 (0) 721 6105-122
Fax +49 (0) 721 6105-140